

Rapport moral – Assemblée Générale 2014

Mesdames, Messieurs,

Laissez-moi tout d'abord-vous dire le plaisir que j'éprouve à vous retrouver aujourd'hui pour cette Assemblée Générale durant laquelle je vais vous parler de l'Académie de Tir 2000. Votre présence aujourd'hui atteste de l'intérêt commun que nous avons pour cette association et, simplement pour cela, je voulais vous en remercier. Durant les quelques minutes qui vont suivre je voudrais vous parler un peu de cette association que nous formons pour beaucoup depuis très longtemps et pour d'autres depuis moins longtemps.

Pour ces nouveaux adhérents laissez-moi-vous rappeler que l'Académie de Tir 2000 a été fondée en 1980 et qu'elle fête ainsi, cette année, ses 34 ans d'existence.

Durant toutes ces années mes prédécesseurs à qui je veux rendre ici hommage se sont efforcés de promouvoir le tir sportif, de contribuer à la satisfaction des tireurs, de veiller à leur sécurité, de chercher continuellement à améliorer les conditions dans lesquelles nous pouvons pratiquer notre activité favorite et de rechercher à vivre ensemble une belle aventure. Cette aventure elle est faite d'engagement, de dynamisme, de passion, de plaisirs intenses, de tristesse aussi pour ceux qui nous ont quitté et il y en a eu beaucoup, de sueur aussi. Je n'ai, depuis les presque 10 ans que j'ai l'honneur de Présider AT 2000 et mes 20 ans de présence dans l'association, pas d'autre ambition que de contribuer à ce que cette aventure continue, qu'elle entraîne de nouveaux membres et que dans 30 ans d'autres que nous puissent se retourner et se montrer fiers de ce qu'ils auront fait comme je le suis aujourd'hui.

Où en sommes-nous à ce jour ?

Pour répondre à cette question, je voudrais tout d'abord dresser un **état des lieux** en trois points :

Pont 1 le fonctionnement des instances dirigeantes

Point 2 les licenciés

Point 3 les installations.

Pont 1 le fonctionnement des instances dirigeantes

Je vais d'abord parler du **bureau**. Globalement nous nous voyons au minimum 2 fois par mois (en général le jeudi). Si ces rencontres ne sont pas toujours empruntées d'une rigueur exemplaire il faut bien le reconnaître elles nous permettent de régler les problèmes de gestion courante de l'association. Et je voudrais ici remercier très sincèrement Dany, Mado et Alain qui fournissent un travail remarquable dans cette tâche parfois un peu ingrate.

Le Comité Directeur se réunit quant à lui, et conformément à nos statuts, une fois par trimestre pour débattre des propositions qui lui sont soumises par les membres du bureau.

Il ne m'appartient pas finalement de porter une évaluation de ce travail auquel je participe, ça c'est le rôle qui est le vôtre lors de cette Assemblée Générale, mais je pense sincèrement que nous formons une bonne équipe et me félicite de la bonne ambiance qui règne parmi nous.

Point 2 les licenciés

Les effectifs de l'Association (en moyenne 80 adhérents en premier club et une dizaine en second club) sont stables sur les 5 dernières années avec un turn-over relativement faible et toujours inférieur à 10% de la totalité des licenciés.

L'association peine cependant à recruter de jeunes adhérents et à les intégrer à l'École de Tir du fait de créneaux horaires peu propices et ce malgré un investissement remarquable des bénévoles en charge de cette école (Ludovic et Cédric Dutertre que je veux remercier ici pour leur engagement remarquable au service des jeunes). En corolaire, ceci expliquant sans doute cela, il convient également de souligner que la moyenne d'âge des membres de l'association est plus élevée que ce qui se retrouve à l'échelon département, régional et national.

Si l'on continue les comparaisons il faut aussi noter la sous représentation des femmes au sein de l'association. Notons enfin que les effectifs globaux des tireurs français sont en augmentation et que nous devrions bénéficier de cet engouement ce qui n'est pas le cas.

Pour ce qui concerne les autres disciplines on peut noter avec satisfaction le dynamisme de la section Armes Anciennes et de la section Tir Sportif de Vitesse qui représentent 2 forts pôles d'attractivité pour l'association.

J'en profite ici pour souligner les résultats sportifs obtenus dans ces deux disciplines avec la 3^{ème} place de PASCAL TOURNIER au championnat de France TSV en révolver, l'excellent résultat de JOCELYNE DESROCHE et la participation aux championnats de monde Armes Anciennes de BARCELONNE de qui, même s'il n'est pas inscrit en premier club chez nous, s'entraîne régulièrement dans nos locaux.

Point 3 les installations.

Les installations dont dispose l'association ont maintenant plus de trente ans. Outre une vétusté grandissante, la diversification et l'extension des activités de l'association se heurtent à plusieurs difficultés liées à l'exiguïté des lieux et à un système d'attribution de créneaux horaires qui limitent nos projets d'extension tant des pratiques que des pratiquants. La volonté de développer de nouvelles disciplines comme la cible mobile ou de développer de nouvelles zones pour la pratique du Tir Sportif de Vitesse se heurte à des réticences de la part de la collectivité locale avec qui les contacts engagés ne permettent pas d'envisager une évolution à court terme.

Voici donc dressé très rapidement cet état des lieux qu'il me paraissait nécessaire de vous exposer. Mais un état des lieux n'aurait qu'un intérêt limité s'il ne permettait de dégager des perspectives d'avenir que je voudrais vous exposer maintenant en 7 points.

Les perspectives d'avenir

Avant d'aborder cette partie de mon exposé je veux tout de suite préciser qu'il ne me paraîtrait pas raisonnable de vouloir mettre en œuvre toutes ces propositions durant la saison prochaine.

Je me situe ici dans une perspective à moyen terme et dans ce que j'ai essayé de définir comme ce qui pourrait être le projet sportif de l'association pour les 5 ou 6 années à venir.

A. Augmenter le nombre de licenciés

Comme on l'a vu plus haut, le nombre de licenciés tend à demeurer relativement stable et ne bénéficie pas d'un engouement particulier pour la discipline. Pourtant, la simple application mathématique de la progression moyenne des effectifs globaux de la Fédération Française de Tir devrait se retrouver dans une progression des effectifs de l'association ce qui n'est pas le cas. Pour remédier à cet état de fait et retrouver une progression dans les effectifs il sera nécessaire de se pencher sur trois points à améliorer :

1) L'accueil et l'animation

Les actions mises en place durant la saison passée devront être reconduites voire amplifiées. Il sera opportun de travailler à la mise en place d'un référentiel d'accueil et d'éveil à la pratique du tir à destination des personnes désireuses de s'initier à la pratique du tir sportif que ce soit à titre de loisir ou de compétition.

Les vecteurs de la communication de l'association devront être actualisés modernisés et améliorés dans un esprit de promotion de l'image du tir et de l'association.

Concrètement un site nouveau est maintenant accessible que je vous invite à visiter à l'adresse suivante

<http://academie-de-tir-2000.webnode.fr/>

Il sera aussi nécessaire d'impliquer davantage de bénévoles dans le fonctionnement quotidien de l'association et de chercher à consolider plus particulièrement le nombre et la qualité des intervenants s'impliquant dans l'accueil des adhérents lors des temps d'ouverture.

Pour ce faire il me paraîtrait opportun de réfléchir à une valorisation du travail des bénévoles dont je pense qu'ils doivent être davantage reconnus. Et pour être concret je vous propose, pour les adhérents qui s'engageraient à ouvrir le club 10 fois par an une réduction de la cotisation qui se trouverait réduite à la part fédérale.

La promotion de la « carte découverte » mise en place lors des saisons précédentes devra être poursuivie et médiatisée. Cette opération promotionnelle devrait être le tremplin de la prise de licence pour de nouveaux tireurs.

2) La pratique sportive, disciplines nouvelles et ludiques

L'Association doit impulser la création de disciplines nouvelles telle la cible mobile ou le tir à longue distance. Ces nouvelles disciplines doivent s'ajouter à celles déjà existantes et trouver leur essor dans de nouveaux lieux qui restent à trouver et à aménager.

Pour ce faire l'Académie de Tir 2000 se devra de développer une politique de rapprochement avec le monde de la chasse, de l'histoire et de la collection pour des initiatives communes de type « grand public » ainsi que des collectivités qui pourront apporter leur concours à ces nouvelles manifestations.

Cette volonté de diversification et de développement devra aussi se faire dans le cadre d'une recherche de nouveaux cadres d'évolution qui viendront en appui des espaces existants dont le périmètre ne permet pas un tel développement. Cette recherche de nouveaux cadres devra s'appuyer sur de nouveaux partenariats avec les collectivités et sur celle de sponsors.

3) La gouvernance de l'association

Afin que le changement des statuts votés lors de notre Assemblée Générale 2013 trouve une pleine justification durant les prochaines saisons sportives, il conviendra de réfléchir et de pourvoir régulièrement au renouvellement des cadres de l'association. Il apparaît en effet comme indispensable de ne pas voir se maintenir dans les instances dirigeantes les mêmes bénévoles durant plusieurs mandatures. Il sera donc proposé aux membres de l'association de se former à la gouvernance associative : accueil, encadrement, gestion, trésorerie, méthodologie de projet, responsabilité des dirigeants, structuration du sport etc.

B. Améliorer la détection et la formation

1) Ecole de tir et jeunes

Durant la saison écoulée, l'association ne comptait que moins d'une dizaine de jeunes inscrits à l'école de tir. Ce nombre reste insuffisant au regard du potentiel de développement et de la qualité de l'encadrement proposé. Il sera donc nécessaire de fournir un effort significatif pour parvenir à une jauge satisfaisante. Pour ce faire l'association devra améliorer l'aide à l'inscription des nouveaux jeunes tireurs, valoriser le dispositif des cibles couleurs qui reste l'antichambre d'un parcours d'excellence. Il sera aussi important d'améliorer encore l'aide aux consommables qui ne devront pas être regardés comme un obstacle pour les élèves de l'école de tir.

2) Formation de nouveaux animateurs et initiateurs

Dans le même temps l'association cherchera à revitaliser le stock de ses initiateurs n'intervenant que ponctuellement et cherchera à les investir de manière plus régulière. Elle cherchera en outre à les spécialiser dans leur discipline de prédilection à l'instar de ce qui se fait déjà régulièrement pour le tir sportif de vitesse ou dans les armes anciennes. L'association se doit également d'inciter les animateurs à passer au grade supérieur d'initiateur, notamment par des stages de formation spécifique et une meilleure prise en charge financière.

C. Réimpulser la pratique compétitive

L'association compte de nombreux tireurs de niveau national dans ses rangs. Les brillants résultats obtenus durant la saison écoulée parmi les adhérents en premier club (3^{ème} place au championnat de France TSV) comme en second (qualification au championnat du monde armes anciennes) j'en ai parlé tout à l'heure ne peut que nous inciter à relancer la pratique compétitive dans les disciplines concernées mais également dans les disciplines moins pratiquées au sein de l'association. Une aide à la compétition sera mise à l'étude durant les prochaines saisons qui devra permettre un engagement plus massif des adhérents dans les différentes compétitions. On recherchera également à rationaliser les temps d'ouverture accordés par la collectivité et à mettre à disposition des compétiteurs des lieux et des temps spécifiques d'entraînement. Le développement, à plus long terme de nouvelles disciplines devrait également favoriser un engagement plus fort de la pratique compétitive. (voir chapitre ci-dessous).

D. Cibler de nouveaux publics

1) Développer la pratique féminine

Le tir est un sport difficile à la pratique féminine, pour bien des raisons qu'il est inutile de développer ici. On notera que les femmes ne représentent qu'un très faible pourcentage des licenciés de l'association et dans une moyenne inférieure de celle de la ligue et de la FF Tir. Il semble cependant possible de développer cette pratique féminine en :

- Développant une communication spécifique sur les femmes d'excellence qui s'illustrent dans les compétitions officielles (l'association a compté dans ses rangs, il y a quelques années, une championne de France de TSV).
- Mettant au point un référentiel sur l'accueil familial dans le club, par exemple en développant la carte d'initiation/découverte pour les conjointes ou la cotisation préférentielle par couple.
- Encourageant la pratique des disciplines « douces », à savoir les nombreuses disciplines ne faisant pas appel à des armes de gros calibre.

2) Proposer une pratique handisport

Curieusement, alors qu'il peut-être pratiqué bien mieux en fauteuil roulant que la plupart des disciplines sportives, le tir n'est pas très développé chez les personnes porteuses de handicap. A ceci, une raison essentielle : l'inaccessibilité de la plupart des stands de tir. En effet, hormis les stands récemment construits selon les normes modernes, la plupart des stands de tir n'est pas accessible aux handicapés. Ce n'est toutefois pas le cas du stand de tir municipal qui ne nécessiterait que quelques modifications mineures pour accueillir dans de bonnes conditions les personnes à mobilité réduite. Il nous faudra ainsi :

- Militer en faveur de la mise aux normes des installations
- Informer les responsables locaux sur les possibilités techniques et financières existantes
- Se rapprocher du comité régional handisport pour la mise en place d'une section handisport
- Inciter à la prise en charge des tireurs porteurs de handicap au sein de notre association
- Acquérir un matériel adapté si nécessaire.

3) Fidéliser les séniors

Les plus de 45 ans représentent la grande majorité des licenciés de l'association toutes disciplines confondues. Ils pratiquent plus souvent le pistolet que la carabine, la première arme étant moins contraignante – et moins onéreuse aussi – que la seconde. Les pratiquants seniors constituent la richesse de notre association car ils en constituent la colonne vertébrale tant pour la gouvernance que pour l'accueil, l'encadrement des nouveaux tireurs, l'animation et la gestion.

En s'inspirant d'une discipline originale, le tir « vétérans » pratiqué dans les clubs alsaciens et en promouvant cette discipline auprès des instances régionales l'association se propose donc de fidéliser les séniors en :

- Développant le tir « vétéran » en l'étendant aux distances de 25 et 50 mètres
- Proposant aux vétérans des formations animateurs, initiateurs, arbitres et dirigeants
- En constituant des groupes d'histoire, de tradition et de mémoire. A ce titre, le travail engagé par les tireurs aux armes anciennes pourra constituer le ferment de cette volonté de promotion des séniors.

E. Développer de nouvelles installations et équipements

Pour pallier aux difficultés liées aux installations que je décrivais voici quelques instants Il conviendra donc dans ce cadre contraint de rechercher de nouveaux sites qui permettraient enfin de satisfaire aux besoins de l'association et que l'on peut résumer rapidement par :

- Mettre en place une distance de tir à cent mètres (au minimum) pour développer de nouvelles formes de tir
- Mettre en place une zone de tir pour la cible mobile à 50 mètres avec possibilité d'extension et ou de modification en sanglier courant à l'adresse des chasseurs
- Mettre en place de nouvelles alvéoles de tir sportif de vitesse permettant d'accueillir dans des conditions satisfaisantes des épreuves de sélection nationale de cette discipline.

F. Trouver de nouveaux partenariats

De manière concomitante à la volonté exprimée ci-avant de développer de nouvelles installations et équipements, il sera indispensable de rechercher de nouveaux partenariats.

L'association recherchera évidemment à consolider ses partenariats avec les institutions actuelles mais ne doit pas s'interdire de rechercher auprès de nouvelles collectivités les ressources dont elle a besoin, notamment en matière de terrains et d'aménagements. Les disciplines visées pour son développement ne réclament pas des équipements que les finances actuelles de l'association ne seraient pas en mesure de couvrir. La principale difficulté réside donc bien dans la recherche de nouveaux terrains et des agréments nécessaires.

Il sera nécessaire également de suivre le mouvement général du sport tout entier qui doit opérer une véritable mutation et sortir de la culture étatique et/ou collectiviste pour s'ouvrir à la sphère privée. En conséquence, l'association recherchera les partenariats privés qu'elle a, à l'image de la plupart des disciplines sportives en France, laissés en friche pour des raisons « culturelles ». Elle cherchera ainsi à se rapprocher de distributeurs et équipementiers dans un esprit d'avantages mutuels.

G. Consolider l'autofinancement

Grâce à une gestion prudente de ses ressources depuis sa création dans les années 80 l'association a réussi à se mettre à l'abri de tous aléas financiers pouvant mettre en péril son existence. Il conviendra de poursuivre dans cette voie et de consolider ces acquis en s'appuyant sur deux des éléments qui ont conduit à la situation actuelle à savoir la rationalisation de l'administration et du fonctionnement de l'association et la promotion de manifestations sportives excédentaires.

Un troisième élément devra permettre également de consolider l'autofinancement en recherchant à développer le sponsoring. L'association doit en effet s'engager résolument dans la recherche de ce type de financement qui, même si le tir n'est pas un sport particulièrement spectaculaire, doit intéresser les entreprises florissantes de haute technologie qui sont liées aux différentes disciplines du tir (fabricants et revendeurs d'armes et de munitions, d'appareils de visée, d'effets vestimentaires, d'accessoires etc. Il y a là toute une économie puissante et en plein développement qui vit du tir et dont l'intérêt est de soutenir l'organisation et la vie de cette discipline.

Pardon d'avoir été si long, mais il me paraissait nécessaire de tracer ces différentes perspectives afin de m'assurer que nous étions toujours dans cette dynamique que j'évoquais dans mon propos liminaire et qui a construit notre association.

Je voudrais maintenant conclure en vous souhaitant à toutes et à tous une excellente saison sportive 2014-2015 et vous remercie de votre attention.

P.LEMAITRE
Président AT 2000